

2023학년도 제1차 학교법인 단국대학 이사회 회의록

회의소집 통보일자 2023. 05. 10.			
이사정수	11명	재적이사	11명
감사정수	2명	재적감사	2명

1. 개최일시 : 2023년 5월 19일 오전 10시 30분
2. 개최장소 : 단국대학교 죽전캠퍼스 단국역사관 604호(회의실)
3. 임원 출결현황

구 분	인 원	성 명
참석인원	10명	이 사 김 무 일, 김 성 재, 김 정 배, 박 유 철, 박 호 군, 방 장 식, 어 진 우, 이 동 건, 이 상 배, 장 호 성
	1명	감 사 김 영 덕
불참인원	2명	이 사 이 상 희 감 사 이 원 창

4. 참석 직원 : 사무처장 차병권, 총무팀장 류남훈
- 의장 장호성 이사장은 성원이 되었으므로 개회를 선언하다.

회 의 안 건

1. 단국대학교 교원 징계 의결 요구에 관한 건
2. 단국대학교 교육편제 조정 및 교육조직 신설에 관한 건
3. 단국대학교 직제 조정에 관한 건
4. 단국대학교 불용 고정자산 처분에 관한 건
5. 단국대학교 의료원 금융리스 차입에 관한 건
6. 단국대학교 사범대학 부속고등학교 교원 임용에 관한 건
7. 2022회계연도 결산에 관한 건
8. 법인 정관 개정에 관한 건
9. 법인 정관 시행세칙 개정에 관한 건



의 결 사 항

1. 단국대학교 교원 징계 의결 요구에 관한 건

- 의장 장호성 이사장은 단국대학교 교원 징계 의결 요구에 관한 건을 상정하니 심의하여 줄 것을 제안하고, 대학교 교무처장으로 하여금 설명을 하도록 요청하다.
- 강정원 대학교 교무처장이 회의 자료로 설명하다.
- 의장 장호성 이사장은 단국대학교 교원 징계 의결 요구에 관한 건이 출석이사 10명 전원의 찬성으로 “별첨1”과 같이 원안대로 가결됨을 선포하다.

2. 단국대학교 교육편제 조정 및 교육조직 신설에 관한 건

- 의장 장호성 이사장은 단국대학교 교육편제 조정 및 교육조직 신설에 관한 건을 상정하니 심의하여 줄 것을 제안하고, 대학교 기획실장으로 하여금 설명을 하도록 요청하다.
- 유정석 대학교 기획실장이 회의 자료로 설명하다.
- 의장 장호성 이사장은 단국대학교 교육편제 조정 및 교육조직 신설에 관한 건이 출석이사 10명 전원의 찬성으로 “별첨2”와 같이 원안대로 가결됨을 선포하다.

3. 단국대학교 직제 조정에 관한 건

- 의장 장호성 이사장은 단국대학교 직제 조정에 관한 건을 상정하니 심의하여 줄 것을 제안하고, 대학교 기획실장 및 의과대학 부속병원장으로 하여금 설명을 하도록 요청하다.
- 유정석 대학교 기획실장이 회의 자료로 설명하다.
- 김정배 이사가 단국대학교 직제 조정 내용 중 동양학연구원 산하 역사문화연구소 명칭 변경은 연구범위가 한정되어 보이므로 재고하여 줄 것을 제안하다.
- 출석 이사 전원 김정배 이사 의견에 찬성하다.
- 이명용 의과대학 부속병원장이 회의자료로 설명하다.
- 의장 장호성 이사장은 단국대학교 직제 조정에 관한 건이 출석이사 10명 전원의 찬성으로 역사문화연구소 명칭 변경 건은 현행대로 유지하고 나머지는 “별첨3”과 같이 원안대로 가결됨을 선포하다.

4. 단국대학교 불용 고정자산 처분에 관한 건

- 의장 장호성 이사장은 단국대학교 불용 고정자산 처분에 관한 건을 상정하니 심의하여 줄 것을 제안하고, 대학교 재무관리처장으로 하여금 설명을 하도록 요청하다.
- 곽영신 대학교 재무관리처장이 회의 자료로 설명하다.
- 의장 장호성 이사장은 단국대학교 불용 고정자산 처분에 관한 건이 출석이사 10명 전원의 찬성으로 “별첨4”와 같이 원안대로 가결됨을 선포하다.

5. 단국대학교 의료원 금융리스 차입에 관한 건

- 의장 장호성 이사장은 단국대학교 의료원 금융리스 차입에 관한 건을 상정하니 심의하여 줄 것을 제안하고, 의과대학 부속병원장으로 하여금 설명을 하도록 요청하다.



- 이명용 의과대학 부속병원장이 회의 자료로 설명하다.
- 의장 장호성 이사장은 단국대학교 의료원 금융리스 차입에 관한 건이 출석이사 10명 전원의 찬성으로 “별첨5”와 같이 원안대로 가결됨을 선포하다.

6. 단국대학교 사범대학 부속고등학교 교원 임용에 관한 건

- 의장 장호성 이사장은 단국대학교 사범대학 부속고등학교 교원 임용에 관한 건을 상정하니 심의하여 줄 것을 제안하고, 단국대학교 사범대학 부속고등학교 교장으로 하여금 설명을 하도록 요청하다.
- 김종승 단국대학교 사범대학 부속고등학교 교장이 회의 자료로 설명하다.
- 의장 장호성 이사장은 단국대학교 사범대학 부속고등학교 교원 임용에 관한 건이 출석이사 10명 전원의 찬성으로 “별첨6”과 같이 원안대로 가결됨을 선포하다.

7. 2022회계연도 결산에 관한 건

- 의장 장호성 이사장은 2022회계연도 결산에 관한 건을 상정하니 심의하여 줄 것을 제안하고, 단국대학교 사범대학 부속중학교 교장, 단국대학교 사범대학 부속고등학교 교장, 단국대학교부속소프트웨어고등학교 교장, 대학교 재무관리처장, 의과대학 부속병원장, 치과병원장, 죽전치과병원장 및 법인 사무처장으로 하여금 설명을 하도록 요청하다.
- 한유수 단국대학교 사범대학 부속중학교 교장이 회의자료로 설명하고 2차 추경 후 목적사업비로 교부된 86,290천원을 추가경정 예산으로 편성하였음을 보고하다.
- 김종승 단국대학교 사범대학 부속고등학교 교장이 회의자료로 설명하고 2차 추경 후 목적사업비로 교부된 223,769천원을 추가경정 예산으로 편성하였음을 보고하다.
- 오장원 단국대학교부속소프트웨어고등학교 교장이 회의자료로 설명하고 2차 추경 후 목적사업비로 교부된 135,045천원을 추가경정 예산으로 편성하였음을 보고하다.
- 광영신 단국대학교 재무관리처장이 회의자료로 설명하다.
- 이명용 의과대학 부속병원장이 회의자료로 설명하다.
- 이종혁 치과병원 병원장이 회의자료로 설명하다.
- 정동화 죽전치과병원 병원장이 회의자료로 설명하다.
- 차병권 법인 사무처장이 회의자료로 설명하다.
- 김영덕 감사의 부속중학교, 부속고등학교, 부속소프트웨어고등학교에 대한 감사 보고 수입과 지출에 관한 제반 증빙문건과 장부를 일반적인 감사기준에 따라 감사를 실시하였으며 결산서의 각 항목은 정확하였으며 그 회계처리는 적정하였다고 “별지목록7-9”와 같이 보고하다.

회계 명	세입결산액	세출결산액	순세계잉여금	별첨
· 단국대학교 사범대학 부속중학교	4,866,151,521	4,799,517,170	29,134,351	7-1
· 단국대학교 사범대학 부속고등학교	9,312,610,747	9,172,096,739	31,603,008	7-2
· 단국대학교부속소프트웨어고등학교	6,165,031,486	6,078,758,075	20,841,839	7-3



○ 김영덕 감사의 대학교, 의료원, 치과병원, 죽전치과병원, 법인에 대한 감사 보고
 사립학교법 제19조 및 사학기관 재무·회계규칙 제41조 규정에 의하여 2022회계연도
 사학기관 감사업무처리 유의사항에 따라 감사하였으며 결산서의 각 항은 정확하였으며
 그 회계처리는 적정하였다고 “별지목록7-9”와 같이 보고하다.

회계 명	자금계산서 (이월자금반영)	대차대조표	운영(손익)계산서	당기순손익	별첨
· 단국대학교	332,768,830,334	519,702,193,562	326,499,353,350		7-4
· 의료원	411,823,091,779	253,996,101,094		-4,628,604,020	7-5
· 치과대학 치과병원	29,651,287,484	26,675,395,732		-373,659,192	7-6
· 치과대학 죽전치과병원	16,252,081,935	7,587,475,096		-40,536,133	7-7
· 법인 일반업무	21,039,933,155	489,469,423,398	14,498,676,260		7-8
· 법인 수익사업 (천안장례식장)	3,804,732,274	1,884,977,160		-909	
· 법인 수익사업 (단국세종빌딩)	4,187,243,707	29,126,234,459		-418	
· 법인 수익사업 (단국성정빌딩)	9,168,337,154	28,157,186,628		-58	

○ 의장 장호성 이사장은 2022회계연도 결산에 관한 건이 출석이사 10명 전원의 찬성으로
 “별첨7”과 같이 원안대로 가결됨을 선포하다.

8. 법인 정관 개정에 관한 건

- 의장 장호성 이사장은 법인 정관 개정에 관한 건을 상정하니 심의하여 줄 것을 제안
 하고, 법인 사무처장으로 하여금 설명을 하도록 요청하다.
- 차병원 법인 사무처장이 회의 자료로 설명하다.
- 의장 장호성 이사장은 법인 정관 개정에 관한 건이 출석이사 10명 전원의 찬성으로
 “별첨8”과 같이 원안대로 가결됨을 선포하다.

9. 법인 정관 시행세칙 개정에 관한 건

- 의장 장호성 이사장은 법인 정관 시행세칙 개정에 관한 건을 상정하니 심의하여 줄
 것을 제안하고, 법인 사무처장으로 하여금 설명을 하도록 요청하다.
- 차병원 법인 사무처장이 회의 자료로 설명하다.
- 의장 장호성 이사장은 법인 정관 시행세칙 개정에 관한 건이 출석이사 10명 전원의
 찬성으로 “별첨9”와 같이 원안대로 가결됨을 선포하다.

※ 보고사항에 관한 건

- 의장 장호성 이사장은 1. 2022학년도 단국대학교 교비회계 예산 전용 결과, 2. 2022



학년도 의료원회계 예산 전용 결과를 보고하다.

※ 비공개에 관한 건

- 의장 장호성 이사장은 사립학교법시행령 제8조의2 제1항에 근거하여 “별첨1”을 비공개하기로 출석이사 10명 전원의 찬성으로 가결됨을 선포하다.

※ 이사회 회의록 간서명자 3인의 호선에 관한 건

- 의장 장호성 이사장은 사립학교법 제18조의2(회의록 작성 및 공개 등) 제2항의 단서 조항을 근거로 출석임원 중 3인(김성재, 방장식, 김영덕)을 간서명자로 호선함.

폐 회 : 의장 장호성 이사장은 본 안건의 심의가 전부 끝났으므로 12시 30분에 폐회를 선언하다.

위와 같이 의결되었음을 확인합니다.

2023년 5월 19일

의 장 이 사 장	장 호 성	장 호 성
이 사	김 무 일	김 무 일
“	김 성 재	김 성 재
“	김 정 배	김 정 배
“	박 유 철	박 유 철
“	박 호 군	박 호 군



"	방	장	식	방 장 식	
"	어	진	우	어 진 우	
"	이	동	건	이 동 건	
"	이	상	배	이 상 배	
"	이	상	희	불 참	
감	사	김	영	덕	김 영 덕
"	이	원	창	불 참	



<별첨 1>



단국대학교 교육편제 조정

1. 2023학년도 대학 교육편제 조정

가. 조정내용

캠퍼스	현행				조정				비고
	대학	학부(과)	전공	정원	대학	학부(과)	전공	정원	
천안	공공·보건 과학대학	바이오헬스 융합학부	바이오헬스 디자인전공	0	공공·보건 과학대학		<폐지>		
			바이오헬스 디바이스전공						
			바이오헬스 데이터전공						

※ 공공·보건과학대학 바이오헬스융합학부는 재학생을 선발대상으로 하므로 입학정원 없음

나. 조정사유

1) 바이오헬스융합학부 및 산하 전공 폐지

- 기존 공공·보건과학대학 내 바이오헬스융합학부 및 전공(바이오헬스디자인전공, 바이오헬스디바이스전공, 바이오헬스데이터전공)을 폐지하고, 바이오헬스융합학부는 신설되는 혁신융합대학 산하로 이동(신설)하여 교육부 「2023년 첨단분야 혁신융합대학 사업」의 학사제도 개편 및 교육과정 공동 운영 등의 유연화 정책에 신속히 대응하고, 무정원 단과대학·학부 간 결속을 통해 신산업 인력 수요에 원활하게 대응하고자 함

다. 시행시기 : 2023학년도 2학기부터



단국대학교 교육조직 신설

1. 2023학년도 대학 교육조직 신설

가. 신설내용

현행		신설		비고
대학	학부(과)	대학	학부(과)	
<신설>	<신설>	혁신융합대학	바이오헬스융합학부	
	<신설>		첨단인재융합학부	

※ 혁신융합대학 바이오헬스융합학부 및 첨단인재융합학부는 재학생을 대상으로 다전공을 운영하는 교육조직임

나. 신설사유

1) 무정원 혁신융합대학 신설

- 교육부 「2023년 첨단분야 혁신융합대학 사업」 기본계획(안)에 의거, 우리대학 학생의 신기술분야 학습기회 확대 및 다전공 인정 기반 마련을 위해 죽전캠퍼스에 무정원 단과대학 신설이 필요하고, 교육부의 기본계획에 따라 학사제도 개편 및 교육과정 공동 운영 등의 방안을 모색하기 위함
- 첨단분야의 급변성과 확장성 등의 속성을 반영하고 대학·학과 간 유기적인 협업과 결합을 위하여 교육부의 정책 추진방향에 맞추어 대응하고자 함

2) 무정원 바이오헬스융합학부 및 첨단인재융합학부 신설

- 기존 공공·보건과학대학 산하의 바이오헬스융합학부를 폐지하고, 혁신융합대학 산하에 무정원 학부를 신설하여 교육부 기본계획에 따라 학사제도 개편 및 교육과정 공동 운영 등의 유연화 정책에 신속히 대응하고, 무정원 단과대학·학부 간 결속을 통해 신산업 인력 수요에 원활하게 대응하고자 함
- 무정원 첨단인재융합학부를 신설하여 교육부 기본계획인 대학·학과 간 유기적인 협업을 통한 첨단분야 융·복합 인재 양성의 방향성에 맞추어 대응하고자 함
- 향후 혁신융합대학사업(COSS) 신규 선정 시 신규분야에 대한 전공을 첨단인재융합학부 산하에 신설하여 교육부의 정책 추진방향인 첨단분야 융·복합 인재 양성에 신속히 대비하고자 함

다. 시행시기 : 2023학년도 2학기부터



단국대학교 직제 조정

1. 산학협력단 산하 직제 신설

가. 신설내용

구 분	현 행		신 설	
죽전	산학기획경영팀	-	<현행과 동일>	
	연구지원팀	-		
	산학재무회계팀	-		
	감사팀	-		
	기술사업화센터	행정실		
	<신설>	-	중국기술사업화센터	-
	중소기업산학협력센터	행정실	<현행과 동일>	
	산학협력추진본부	행정팀		

나. 신설사유

- 중국 엔타이시는 중국 내 조성된 3대 한·중산업단지로 꼽히는 지역으로 총 520여개의 한국기업이 설립되어 있으며, 현재 스마트 제조와 신소재 첨단 화공, 친환경 자동차, 첨단 서비스 분야 기업이 대거 입주한 기업 투자 인프라가 우수한 지역임
- 산학협력단 산하에 ‘중국기술사업화센터’를 신설하여 중국 엔타이시에 분소를 두고 중국 내 우수 연구자 유치를 통한 대학의 연구기능 강화, 중국 내 산학협력 수요 및 활동에 대한 정보 수집, 산학협력활동을 통한 대학 브랜드 향



보, 새로운 지식과 기술의 창출·공유·확산을 위한 국제협력 및 교류 활성화에 기여하고자 함

다. 시행시기 : 법인 이사회 승인일부터

2. 천안캠퍼스 산학협력단 산하 직제 신설

가. 신설내용

구 분	현 행		신 설	
천안	산학기획경영팀	-	<현행과 동일>	
	연구지원팀	-		
	산학재무회계팀	-		
	감사팀	-		
	<신설>	-	혁신파크조성팀	-
	기술사업화센터	행정실	<현행과 동일>	
	생명공학 창업보육센터	행정실		
	중소기업 산학협력센터	행정실		
	공동기기센터	행정실		
	차세대디지털헬스케어센터	행정실		
	메디바이오융합연구센터	행정실		

나. 신설사유

- 국토교통부, 교육부, 중소벤처기업부에서 주관하는 「2023년 캠퍼스 혁신파크 조성사업」에 선정됨에 따라 도시첨단산업단지 조성 및 산학연 혁신허브관 착공에 관한 제반 업무를 수행하고 국토교통부·한국토지주택공사(LH) 등의 유관기관과 긴밀한



업무 협조 체계 구축을 위한 혁신파크조성팀을 신설하고자 함

※ 산학연 혁신허브관 착공(2024.11. 예정) 이후 캠퍼스 혁신파크 사업단(가칭) 신설 예정

다. 시행시기 : 2023.6.1.부터



치과대학 치과병원 직제 조정

1. 조정내용

구 분	현 행	조 정	비 고
진료부	스케일링센터	구강건강증진센터	명칭변경

* 진료부 산하 조정이 없는 과(실,센터 등)은 표기 생략

2. 조정사유

- 국내외 경기 침체로 인하여 지속적으로 내원환자가 감소하고 있으나 기존 스케일링 전담을 목적으로 개설한 스케일링센터에서는 수익증대를 위한 내원환자 구강검진프로그램 운영에 한계가 있으므로, 스케일링센터의 명칭을 구강건강증진센터로 변경하고 업무 범위를 확대하여 치과대학 치과병원만의 특화된 의료서비스를 제공하고자 함

3. 시행시기 : 2023.7.1.부터



의료원 직제 조정

1. 진료부서 산하 진료과 직제 조정

가. 조정내용

구 분		현 행	조 정	비고
진료부서	외과진료부	흉부외과	심장혈관흉부외과	명칭변경
	진료지원부	<신설>	예방의학과	

* 진료부서 산하 조정이 없는 부 및 산하 과(실,센터,팀 등)은 표기 생략

나. 조정사유

1) 흉부외과 명칭변경 사유

- 「전문의의 수련 및 자격인정 등에 관한 규정(약칭:전문의 수련규정)」 제3조(전문의의 전문과목) 개정(2022.11.22.)에 따라 진료과 명칭을 변경하고자 함

2) 예방의학과 신설 사유

- 충남지역암센터 암관리사업부 산하 암예방관리센터의 전문적이고 원활한 암관리업무 수행을 위하여 진료지원부에 예방의학과를 신설하고자 함

다. 시행시기 : 2023.6.1.부터



나. 조정사유

1) 암센터 폐지 및 충남지역암센터 신설 사유

- 암관리법 제19조(지역암센터의 지정 등)의 규정에 의거 2023년 “충남지역암센터 및 충남권역암생존자통합지지센터” 사업에 선정됨에 따라 사업 운영 및 센터 운영지원을 위해 기존 부원장 산하의 암센터를 폐지하고 병원장 산하에 충남지역 암센터를 신설하고자 함

2) 산하 직제 신설

- 충남지역암센터장의 업무를 보좌하기 위해 부센터장 직제를 신설
- 기획 및 행정업무 지원을 위해 암관리기획실, 암관리기획팀, 암관리기획파트를 신설
- 진단 및 진료를 담당하는 암진료부를 신설하고 산하에 8대암센터(종양·혈액 암센터, 폐암센터, 간·담도췌장센터, 위장관센터, 유방암센터, 갑상선센터, 두경부암센터, 비뇨암센터)의 직제를 신설
- 암정밀의료와 연구 활성화를 위해 암연구부 신설 및 차세대 염기서열 분석을 담당하는 NGS검사실을 암연구부 산하로 이동
- 암관리사업, 예방, 통계 및 암관리업무 수행을 위해 암관리사업부, 암예방관리센터 신설
- 암생존자가 치료 후 경험되는 신체적증상과 심리치료를 통해 암생존자와 가족의 삶의 질을 높이는 암생존자통합지지센터를 신설
- 말기 암환자와 그 가족의 심리·사회적 어려움을 돕고 고통을 경감시키는 돌봄을 제공하기 위하여 완화의료센터 신설

다. 시행시기 : 2023.6.1.부터



3. 임상의학연구소 명칭변경 및 산하 직제 조정

가. 조정내용

현행			조정			비고
임상 의학 연구소	연구지원팀	〈신설〉	의생명 연구원	연구지원팀	연구지원파트	
					행정지원파트	
	의약품임상시험센터			〈현행과 동일〉		
	의료기기임상시험센터					
	지역의약품안전센터					
	의료기기안전성정보모니터링센터			의료기기안전정보모니터링센터	명칭변경	
	혁신의료기기실증지원센터			〈폐지〉		
		〈신설〉		국제의료기기임상시험센터		
				의료기기사용적합성센터		
		체외진단의료기기임상적성능시험센터				
	첨단재생의료임상시험센터		〈현행과 동일〉			

나. 조정사유

- 연구중심병원의 기능 강화를 위하여 국내 임상의학연구소를 운영하고 있는 타병원에서 의생명연구원으로 직제를 승격하는 사례가 늘어나고 있음
이에 우리대학도 ‘임상의학연구소’를 ‘의생명연구원’으로 승격하여 활발한 임상연구 지원을 통한 임상의학 기초연구의 질향상 및 의료진의 연구역량을 극대화하고자 함
- 연구지원팀의 능동적이고 효율적인 업무 수행을 위하여 산하에 연구업무와 제반 행정을 지원하는 ‘연구지원파트’와 ‘행정지원파트’를 각각 신설하고자 함
- 연구업무와 관련하여 ‘혁신의료기기실증지원센터’ 폐지하고, 의료기기의 국제 규격을 준수하는 임상시험 수행을 위해 ‘국제의료기기임상시험센터’, 국제 규격 기준에 부합하는 사용적합성 테스트 및 혁신 광의료기기산업 연구를 위해 ‘의료기기사용적합성센터’, 식품의약품안전처의 체외진단의료기기 임상적 성능시험기관 지정(2023.2.28.)에 따라 ‘체외진단의료기기임상적성능시험센터’를 신설하여 연구역량을 강화하고자 함.
- 식품의약품안전처에서 지정(2021.1.27.)받은 공식명칭으로 변경하기 위하여 ‘의료기기안전성정보모니터링센터’의 명칭을 ‘의료기기안전정보모니터링센터’로 변경하고자 함

다. 시행시기 : 2023.6.1.부터



4. QI실 QA팀 산하 직제 조정

가. 조정내용

구 분	현 행		조 정		비 고
QI실	QA팀	QA파트	<현행과 동일>	질향상(QA)파트	명칭변경
		<신설>		환자안전(PS)파트	
	CS팀	CS파트	<현행과 동일>		

나. 조정사유

- 보건복지부 주관 의료기관 인증 및 환자안전법 준수를 위한 적정 인력·조직운영의 필요성이 증대하여, 기존 QA팀의 QA파트의 업무를 세분화하여 질향상(QA)파트 및 환자안전(PS)파트로 직제를 분리하여 운영하고자 함

다. 시행시기 : 2023.6.1.부터

4. QI실 QA팀 산하 직제 조정

가. 조정내용

구 분	현 행		조 정		비 고
QI실	QA팀	QA파트	<현행과 동일>	질향상(QA)파트	명칭변경
		<신설>		환자안전(PS)파트	
	CS팀	CS파트	<현행과 동일>		

나. 조정사유

- 보건복지부 주관 의료기관 인증 및 환자안전법 준수를 위한 적정 인력·조직운영의 필요성이 증대하여, 기존 QA팀의 QA파트의 업무를 세분화하여 질향상(QA)파트 및 환자안전(PS)파트로 직제를 분리하여 운영하고자 함

다. 시행시기 : 2023.6.1.부터



5. 대외협력실 산하 직제 조정

가. 조정내용

구 분	현 행			조 정			비고
대외협력실	홍보팀		홍보파트	〈현행과 동일〉			
	진료협력센터	〈신설〉	대외협력파트	〈폐지〉	진료협력팀	〈폐지〉	
			진료의뢰파트			진료협력파트	명칭변경
	사회사업팀		사회사업파트	〈현행과 동일〉			
	〈신설〉		〈신설〉	대외협력팀		대외협력파트	

나. 조정사유

- 대외협력실의 분야별 업무 특성화 및 체계화를 위하여 진료협력센터를 폐지하고 진료협력팀을 신설하여 산하 직제들을 ‘팀-파트’의 구성으로 통일하고, 의료원 진료협력업무 활성화, 진료의뢰·회송사업 및 진료정보 교류사업 업무 지원을 위해 진료의뢰파트를 진료협력파트로 명칭 변경하고자 함
- 의료원 대외협력실의 대외협력업무 활성화를 위해 대외협력팀을 신설하고 진료협력센터 산하의 대외협력파트를 대외협력팀 산하로 이동하고자 함

다. 시행시기 : 2023.6.1.부터



6. 사무처 산하 직제 조정

가. 조정내용

구 분	현 행		조 정		비고
사무처	총무팀	서무파트 외 2개 파트	<현행과 동일>		
	인사팀	인사파트 외 2개 파트			
	경리팀	경리파트	재무회계팀	재무회계파트	명칭변경
	시설팀	건축파트 외 2개파트	<현행과 동일>		
	원무팀	원무파트 외 3개파트			
	보험심사팀	심사파트 외 2개파트			
	구매관리팀	구매파트 외 2개파트			
	안전보건관리팀	안전보건관리파트			

나. 조정사유

- 학교법인 및 대학 직제 명칭과 통일성있게 ‘재무회계팀’ 으로 변경하고, 산하 파트 명칭도 ‘재무회계파트’ 로 변경하고자 함
- ‘경리팀’ 은 현금(등록금) 수납, 출납 등 단순 업무를 담당하는 부서명으로 사회적 인식이 고착된 관계로 재무 및 회계 관련 제반 업무를 담당하는 부서임을 인지할 수 있는 적절한 부서명으로 변경하여 구성원의 자긍심 고취와 책임행정을 구현하고자 함

다. 시행시기 : 2023.6.1.부터



7. 대외협력실 및 교육수련실 부실장 직제 신설

가. 신설 내용

현행			조정	
병원장	임상의학연구소장		<현행과 동일>	
	부원장			
	QI실장	QI실 부실장		
	대외협력실장	<신설>	대외협력실장	대외협력실 부실장
	교육수련실장	<신설>	교육수련실장	교육수련실 부실장(내과계)
				교육수련실 부실장(외과계)
	감염관리실장	감염관리실 부실장	<현행과 동일>	
	전산정보실장			
	사무처장			
	인체유래물은행장			
권역외상센터장				

나. 신설 사유

- 대외협력실장 보좌, 대외협력실 대외협력 업무 활성화 및 하부조직 관리를 위해 부실장 직제를 신설하고자 함
- 교육수련실장 보좌, 의료원 전공의의 수련 및 관리를 관장하는 하부조직 관리를 위해 내과계와 외과계 부실장 직제를 각각 신설하고자 함

다. 시행시기 : 2023.6.1.부터



<별첨 4>

단국대학교 불용 고정자산 처분

■ 2022학년도 단국대학교 불용 고정자산 현황 (단위:원)

구분	점수	취득금액	감가상각누계액	잔존가액
죽전캠퍼스	2,738	1,761,505,392	1,761,405,142	100,250
천안캠퍼스	5,097	3,673,232,384	3,673,232,384	0
합계	7,835	5,434,737,776	5,434,637,526	100,250

■ 처분사유 : 고장, 노후 등의 사유로 불용 처리된 자산을 처분하고자 함

■ 처분계획 : 기계기구류 매각 처리, 집기비품류 폐기처리

- 2022학년도에 천안캠퍼스에서 불용된 국가연구시설장비 9점(자산번호 기준 10점)의 경우 「국가연구개발 시설·장비의 관리 등에 관한 표준지침」 제37조(처분방법)에 따라 60일이상 수요조사를 진행하였으나 양수기관이 없으므로 매각

<별첨 5>

의료원 금융리스 차입

- 리스회사 : NH농협캐피탈
- 리스금액(한도) : 100억원
- 리스기간 : 4년(48개월)
- 리스료 지급방법 : 1개월 후불
- 리스 이자율 : 기준금리(4.146%) + 가산금리(1.208%) = 5.354% (2023.4.20.기준)
- 리스 금리조건 : 4년 고정
- 리스기간 종료 후 조건 : 본원에 무상양도
- 보증금 : 없음
- 보험 : 이용자 책임 부보



<별첨 6>

단국대학교 사범대학 부속고등학교 교원 임용

☐ 교원 임용 대상자 명단

☒ 휴직

소속	직위(급)	성명	담당과목	생년월일	휴직사유	기간	충원방법	비고
단대부고	교사	김현진	일본어	1966.02.24	질병휴직	2023.05.14 ~2023.06.22	기간제교원	기간 연장
단대부고	교사	정하나	영어	1986.09.10	육아휴직	2023.03.01 ~2024.02.29	기간제교원	기간 연장
단대부고	교사	최희은	생물	1989.02.16	육아휴직	2023.03.01 ~2024.02.29	기간제교원	기간 연장

☒ 복직

소속	직위(급)	성명	담당과목	생년월일	휴직사유	기간	복직일
단대부고	교사	김윤철	영어	1968.01.03	질병휴직	2022.12.31 ~2023.02.28	2023.03.01



< 2023학년도 제1차 이사회 회의록 첨부자료 >

■ 2022회계연도 결산

- 7-1. 2022회계연도 단국대학교 사범대학 부속중학교(학교회계) 세입·세출 결산서
- 7-2. 2022회계연도 단국대학교 사범대학 부속고등학교(학교회계) 세입·세출 결산서
- 7-3. 2022회계연도 단국대학교부속소프트웨어고등학교(학교회계) 세입·세출 결산서
- 7-4. 2022회계연도 단국대학교(교비회계) 결산서
- 7-5. 2022회계연도 단국대학교 의료원(부속병원회계) 결산서
- 7-6. 2022회계연도 단국대학교 치과대학 치과병원(부속병원회계) 결산서
- 7-7. 2022회계연도 단국대학교 치과대학 죽전치과병원(부속병원회계) 결산서
- 7-8. 2022회계연도 법인(일반업무회계, 수익사업회계) 결산서
- 7-9. 2022회계연도 결산감사 보고서



법인 정관 개정

■ 신·구조문 대비표

현 행	개 정	개정요점
제75조의5 (의료원) ① 제1조의 목적 달성과 의료기관 개설·운영을 위하여 의료원을 두고, 의료원은 대학교 산하 의학교육기관·연구기관·의과대학 부속병원 등의 업무를 조정·통할한다. ② 의료원에는 <u>의료원장을 두며, 의료원장은</u> 총장의 명을 받아 의료원의 제반 업무를 관장한다. ③ 의료원에는 의료원장 직속 기구로 기획조정실을 두며, 실장은 부교수 이상의 교원 또는 2급의 직원으로 보한다. ④ 의과대학 부속병원에는 병원장, 부원장을 두고 병원장은 교수로 보하며, 의료원장의 명을 받아 의과대학 부속병원의 사무를 관장하고, 소속직원을 지휘·감독하며, 의료원장 유고 시 그 직무를 대행한다. 부원장은 부교수 이상의 교원으로 보하며 병원장을 보좌하고, 병원장 유고 시 그 직무를 대행한다. ⑤ 의과대학 부속병원에 진료부서, QI실, 대외협력실, 교육수련실, 감염관리실, 전산정보실, 사무처, <u>임상의학연구소</u>, 간호부 등을 두며, 각 시행세칙으로 정하는 실, 센터, 과, 팀을 둔다. QI실장, 교육수련실장, 감염관리실장, 전산정보실장, <u>임상의학연구소장</u>은 부교수 이상의 교원으로, 대외협력실장은 부교수 이상의 교원 또는 2급의 직원으로, 사무처장은 3급 이상의 직원으로, 간호부장은 당해 자격	제75조의5 (의료원) ① <현행과 동일> ② 의료원에는 총장의 명을 받아 의료원의 제반 업무를 관장하는 <u>의료원장을 두며 교수로 보한다. 다만, 필요한 경우, 의료원장은 「고등교육법 시행령」 제7조 제3호에 따른 초빙교원 등으로 보할 수 있다.</u> ③ <현행과 동일> ④ <현행과 동일> ⑤ 의과대학 부속병원에 진료부서, <u>충남지역암센터</u>, QI실, 대외협력실, 교육수련실, 감염관리실, 전산정보실, 사무처, <u>의생명연구원</u>, 간호부 등을 두며, 각 시행세칙으로 정하는 실, 센터, 과, 팀을 둔다. <u>충남지역암센터장은 교수로</u>, QI실장, 교육수련실장, 감염관리실장, 전산정보실장, <u>의생명연구원장</u>은 부교수 이상의 교원으로, 대외협력실장은 부교수 이상의 교원 또는 2급의 직원으로, 사무처장은	■ 의료원장 보직직급 범위 신설 ■ 충남지역암센터 직제 신설 및 임상의학연구소 명칭변경 내용 반영



현행	개정	개정요점
증을 소지한 3급 이상의 직원으로 보한다. 다만, 필요한 경우 QI실장과 감염관리실장을 보좌하는 부실장을 둘 수 있으며, 부실장은 조교수 이상의 교원으로 보한다. ⑥ 제2항 내지 제5항에 따른 분장업무 등 세부사항은 별도의 규정으로 정하되, 「의료법」에 의거한 의료행위 및 「의료해외진출 및 외국인환자 유치 지원에 관한 법률」 제2조 제1호에 따른 의료 해외진출 사업 등을 포함한다. ⑦ 의과대학 부속병원의 주소지는 다음 각 호와 같다. 1. 의과대학 부속병원 : 충청남도 천안시 동남구 망향로 201(안서동) 2. <삭제 2020.8.7.> 제82조(정원) 법인 및 각급 학교에 두는 사무직원의 정원은 <u>별표 1</u>, 별표 2와 같다. 다만, 별표의 직급별 정원은 시행세칙으로 정한다.	3급 이상의 직원으로, 간호부장은 당해 자격증을 소지한 3급 이상의 직원으로 보한다. 다만, 필요한 경우 <u>충남지역암센터장</u>, QI실장, 감염관리실장, <u>대외협력실장</u>, <u>교육수련실장</u>을 보좌하기 위하여 부센터장 및 부실장을 둘 수 있으며, 충남지역암센터 <u>부센터장은 부교수 이상의 교원으로</u>, QI실, 감염관리실, <u>교육수련실 부실장은 조교수 이상의 교원으로</u>, <u>대외협력실 부실장은 조교수 이상의 교원 또는 4급 이상의 직원으로</u> 보한다. ⑥ <현행과 동일> ⑦ <현행과 동일> 제82조(정원) 법인 및 각급 학교에 두는 사무직원의 정원은 <u>별표 1</u>, 별표 2와 같다. 다만, 별표의 직급별 정원은 시행세칙으로 정한다. 부칙 <2023.5.19.> ① (시행일) 이 정관은 2023년 6월 1일부터 시행한다.	■ 효율적인 인력 운영을 위한 치과대학 치과병원 직종별 정원 일부 조정



[별표 1] 법인과 대학교 사무직원의 직종별 정원

직 종	법인	대학교	치과대학 치과병원			치과대학 죽전치과병원	치과대학 세종치과병원	의료원
			현행	개정				
일반직	20	429	126	126		47	31	1,536
기술직			<u>51</u>	<u>55</u>	▲4	36	16	197
원무직			<u>14</u>	<u>11</u>	▼3	8	3	
기능직	4	14	<u>9</u>	<u>8</u>	▼1	3	1	137
별정직		18						9
계	24	461	200	200		94	51	1,879



법인 정관 시행세칙 개정

■ 신·구조문 대비표

현 행	개 정	개정요점
제8조의3(의료원 하부조직의 설치) ① 기획조정실에는 기획팀·공공의료팀·보건의료팀을 두고, 기획팀의 팀장은 5급 이상의 직원으로, 공공의료팀·보건의료팀의 팀장은 조교수 이상의 교원으로 보한다. ② 진료부서에는 암센터·내과진료부·외과진료부·특수진료부·진료지원부를 두고 산하에 진료 각과와 필요한 부서를 둘 수 있다. 1. 암센터장, 각 진료부장, 진료지원부장, 각 진료과장은 부교수 이상의 교원으로, 산하 각 부서의 장은 조교수 이상의 교원으로 보한다. 다만, 필요한 경우 암센터장은 「고등교육법 시행령」 제7조 제3호에 따른 초빙교원 등으로 보할 수 있다. 2. 필요한 경우 각 부서에 팀장 및 행정팀장을 둘 수 있고, 임상전담교원 또는 5급 이상의 직원으로 보한다. ③ 의과대학 부속병원에 QI실, 대외협력실, 교육수련실, 감염관리실, 전산정보실, 사무처, <u>임상의학연구소</u>, 간호부, 인체유래물은행을 둔다.	제8조의3(의료원 하부조직의 설치) ①<현행과 동일> ② 진료부서에는 내과진료부·외과진료부·특수진료부·진료지원부를 두고 산하에 진료 각과와 필요한 부서를 둘 수 있다. 1. 각 진료부장, 진료지원부장, 각 진료과장은 부교수 이상의 교원으로, 산하 각 부서의 장은 조교수 이상의 교원으로 보한다. 2. 필요한 경우 각 부서에 팀장 및 행정팀장을 둘 수 있고, 임상전담교원 또는 5급 이상의 직원으로 보한다. ③ <u>충남지역암센터에는 암관리기획실, 암진료부, 암연구부, 암관리사업부, 암생존자통합지지센터, 완화의료센터를 두고, 산하에 운영에 필요한 부서를 둘 수 있다.</u> 1. <u>충남지역암센터 산하 각 부서장은 조교수 이상의 교원 또는 임상전담교원으로 보한다. 다만, 암관리기획실장은 부교수 이상의 교원으로 보한다.</u> 2. <u>암관리기획실에 암관리기획팀을 두며 팀장은 5급 이상의 직원으로 보한다.</u> ④ 의과대학 부속병원에 QI실, 대외협력실, 교육수련실, 감염관리실, 전산정보실, 사무처, <u>의생명연구원</u>, 간호부, 인체유래물은행을 둔다.	■ 충남지역암센터 신설에 따른 암센터 직제 폐지 ■ 충남지역암센터 산하 기관 신설 내용 반영 ■ 항번호 변경 ■ 임상의학연구소 명칭변경 반영



현행	개정	개정요점
1. QI실에는 QA팀과 CS팀을 두며, 각 팀장은 조교수 이상의 교원 또는 5급 이상의 직원으로 보한다. 2. 대외협력실에는 홍보팀·진료협력센터·사회사업팀을 두며, 홍보팀장은 조교수 이상의 교원 또는 5급 이상의 직원으로 보하고, 진료협력센터소장은 조교수 이상의 교원으로 보하며, 사회사업팀장은 5급 이상의 직원으로 보한다. 3. 교육수련실에는 교육수련팀을 두며, 팀장은 조교수 이상의 교원 또는 5급 이상의 직원으로 보한다. 4. 감염관리실에는 감염관리팀을 두며, 팀장은 조교수 이상의 교원 또는 5급 이상의 직원으로 보한다. 5. 전산정보실에는 전산팀과 정보보호팀을 두며, 팀장은 5급 이상의 직원으로 보한다. 6. 사무처에는 총무팀·인사팀·경리팀·시설팀·원무팀·보험심사팀·구매관리팀·안전보건관리팀을 두고, 각 팀장은 5급 이상의 직원으로 보한다. 7. <u>임상의학연구소</u>에 연구지원팀을 두고, 팀장은 5급 이상의 직원으로 보한다. 8. 간호부 팀장은 당해 자격증을 소지한 5급 이상의 직원으로 보한다. 9. 인체유래물은행장은 부교수 이상의 교원으로 보한다. 제11조(정원) 정관 제82조에 따른 사무직원의 직급별 정원은 <u>별표 1</u>, 별표 2와 같다.	1. <현행과 동일> 2. 대외협력실에는 홍보팀·진료협력팀·사회사업팀·<u>대외협력팀</u>을 두며, 홍보팀장은 조교수 이상의 교원 또는 5급 이상의 직원으로 보하고, <u>진료협력팀장</u>·사회사업팀장·<u>대외협력팀장</u>은 5급 이상의 직원으로 보한다. 3. <현행과 동일> 4. <현행과 동일> 5. <현행과 동일> 6. 사무처에는 총무팀·인사팀·<u>재무회계팀</u>·시설팀·원무팀·보험심사팀·구매관리팀·안전보건관리팀을 두고, 각 팀장은 5급 이상의 직원으로 보한다. 7. <u>의생명연구원</u>에는 연구지원팀을 두고, 팀장은 5급 이상의 직원으로 보한다. 8. <현행과 동일> 9. <현행과 동일> 제11조(정원) 정관 제82조에 따른 사무직원의 직급별 정원은 <u>별표 1</u>, 별표 2와 같다. 부칙 <2023.5.19.> ① (시행일) 이 시행세칙은 2023년 6월 1일부터 시행한다.	■ 진료협력센터 명칭 변경 및 대외협력팀 직제 신설 내용 반영 ■ 경리팀 명칭 변경 내용 반영 ■ 임상의학연구소 명칭 변경 내용 반영 ■ 효율적인 인력을 위한 치과대학 치과병원, 세종치과병원 및 의료원의 직급별 정원 일부 조정



[별표 1] 법인과 대학교 사무직원의 직급별 정원

직종	직급	법인	대학교	치과대학 치과병원			치과대학 치과병원	치과대학 세종치과병원			의료원		
				현행	개정			현행	개정		현행	개정	
일반직	계			126	126			31	31		1,536	1,536	
	2급(참여)			1	1						1	1	-
	3급(부참여)			1	1			1	1		2	4	▲2
	4급(참사)			2	2			1	1		21	26	▲5
	5급(부참사)			4	4			1	1		187	196	▲9
	6급(주사)			107	107			22	22		374	374	-
	7급(부주사)			4	4			3	3		116	113	▼3
	8급(서기)			7	7			3	3		835	822	▼13
	9급(부서기)										0	0	
기술직	계			51	55	▲4		16	16		197	197	
	2급												
	3급										0	0	-
	4급			1	1						13	17	▲4
	5급			4	4						46	50	▲4
	6급			24	24			2	2		68	60	▼8
	7급			7	11	▲4		4	6	▲2	15	16	▲1
	8급			15	15			10	8	▼2	55	54	▼1
	9급										0	0	
원무직	계	<생략>	<생략>	14	11	▼3	<생략>	3	3				
	5급			0	0								
	6급			4	4								
	7급			5	5								
	8급			5	2	▼3		3	3				
기능직	계			9	8	▼1		1	1		137	137	
	6급			7	7						38	46	▲8
	7급			0	0						63	50	▼13
	8급			0	0						5	7	▲2
	9급			2	1	▼1		1	1		4	6	▲2
	10급										27	28	▲1
별정직	계										9	9	
	현행												
	4급(참사대우)												
	5급(부참사대우)												
	6급(주사대우)												
	7급(부주사대우)										0	0	
	8급(서기대우)										5	5	
	9등급										2	1	▼1
	10등급										2	3	▲1
총 계		24	461	200			94	51			1,879		



보 고 사 항

1. 2022학년도 단국대학교 교비회계 예산 전용 결과 보고

가. 교비회계 전용 현황

[단위 : 백만원]

등 록 금 회 계		
과 목	전 용 액	내 용
관리운영비	1	■ 홈페이지 지원
연구학생경비	65.5	■ 등록금 환불 : 0.4억 ■ 학생활동 지원 : 0.3억
등록금 총계	66.5	

비 등 록 금 회 계		
과 목	전 용 액	내 용
보수	55.4	■ 대학혁신지원사업 인건비
관리운영비	1.4	■ 대학혁신지원사업 소모품비
투자외기타자산지출	600.8	■ 원금보존장학기금적립 : 0.3억 ■ 임의장학기금적립 : 3.4억 ■ 임의연구기금적립 : 0.4억 ■ 임의특정목적기금적립 : 1.8억
비등록금 총계	657.6	



나. 교비회계 예산 전용 세부내역

[단위 : 천원]

회계범위	사업내역	관명	감소내역		증가내역	
			목명	금액	목명	금액
등록금	교육환경개선(대발협)	연구학생경비	기타학생경비	3,926	학생지원비	3,926
	등록금 환불	연구학생경비	교내장학금	37,000	기타학생경비	37,000
	신입생 오리엔테이션	연구학생경비	기타학생경비	265	학생지원비	265
	외부기관 평가	연구학생경비	기타학생경비	300	학생지원비	300
	학생군사교육단 지원	연구학생경비	기타학생경비	697	학생지원비	697
	학생활동 지원	연구학생경비	기타학생경비	23,310	학생지원비	23,310
	홈페이지 지원	관리운영비	일반용역비	1,000	홍보비	1,000
	등록금 계			66,498		66,498
비등록금	(국고-혁신)경험성장 DanCare 프로그램 운영	관리운영비	인쇄출판비	1,443	소모품비	1,443
	(국고-혁신)사업 관리 및 운영	보수	교원급여	54,000	직원퇴직금	10,000
					직원각종수당	18,000
					교원각종수당	26,000
	기금 결산 조정	투자외기타자 산지출	임의건축기금 적립	259,756	임의특정목적 기금적립	180,630
					원금보존장학 기금적립	34,253
					임의연구기금 적립	44,873
			임의특정목적 기금적립	340,997	임의장학기금 적립	340,997
	언어치료실 운영	보수	교원각종수당	1,400	임시직인건비	1,400
	비등록금 계			657,596		657,596
총합계				724,094		724,094



2. 2022학년도 의료원회계 예산 전용 결과 보고

가. 의료원회계 전용 현황

[단위 : 백만원]

의 료 원 회 계		
과 목	전 용 액	내 용
의료비용	352	■ 환자진료 관련 약품비 증가 ■ 암센터 운영에 따른 통신비, 연료비, 광고선전비 증가
의료외비용	16	■ 이자율 상승에 따른 이자비용 증가
비유동자산	2,284	■ 암센터 건립 후 추가 공사 시행 - 통합상황실 구축, 안내판 설치 등 ■ 차세대 병원정보시스템(LIS) 구축 관련 계정 변경 - 공기구비품 → 건설중인자산 (사업진행 중에 사용하는 계정) - 2022학년도에 사업이 완료되지 않고 2023학년도까지 사업지속 되어, 사업완료 후 계정(공기구비품, 무형자산 등) 확정 예정임
총 계	2,652	

나. 의료원회계 전용 세부내역

[단위 : 천원]

의 료 원 회 계	사업내역(전용내용)	과목	감소내역		증가내역	
			목명	금액	목명	금액
의료원	환자진료 관련 약품비 증가	의료비용	진료재료비	130,619	약품비	130,619
	암센터 운영에 따른 관리비 증가	의료비용	여비교통비	8,539	통신비	8,539
			자체연구비	175,517	연료비	175,517
			피복침구비	37,731	광고선전비	37,731
	이자율 상승에 따른 이자비용 증가	의료외비용	잡손실	15,877	이자비용	15,877
	암센터 건립 후 추가 공사 시행 (통합상황실 구축, 안내판 설치 등)	비유동자산	의료장비	73,290	건물	73,290
	차세대 병원정보시스템(LIS) 구축 관련 계정 변경 (2022학년도에 사업이 완료되지 않고, 2023학년도까지 사업 지속되어 사업진행 중에 사용하는 건설중인자산 계정으로 변경 → 사업완료 후 계정 확정 예정)	비유동자산	공기구비품	2,210,232	건설중인 자산	2,210,232
총합계				2,651,805		2,651,805

